

Baltic Initiative Market Magazine

Q4 2025

Niels Jørgen Langkilde

- Manden bag kulturen, s 6-7
- The man behind culture, p 6-7

Markedsudvikling

- Global til lokal
- Global to local

Nye kunder, relationer & alliancer

- New clients,
relations
& alliances

Bliv en del
af Baltic
Initiative
side 4





Ansvarshavende redaktør
Jesper Møller Jørgensen



Redaktør
Thorbjørn Borg Knudsen

Forord

Mindre og mellemstore virksomheder går en positiv og stærk fremtid i møde.

Danmark, region Østersøen og Norden kommer som helhed stærkt ud af de geopolitiske tilpasninger, som er en uundgåelig konsekvens af nedlukninger gennemført i hele verden 2020 - 2022.

Danmarks position i internationale sammenhænge er blevet manifesteret. Arktis, råstofferne vi samlet besidder og et fremadrettet styrket samarbejde i Norden giver mange nye forretningsmuligheder.

Det marked, de store globale virksomheder ikke længere kan servicere, skal de mindre og mellemstore virksomheder levere.

Find sammen lokalt og regionalt. Vær åben og realistisk.

Det vi udad taber vinder vi indad, denne gang ved at udvide det nordiske samarbejde og fokusere på mere ansvarlig samhandel.

God arbejdslyst.

Editor's word

Small and midsized enterprises are facing a positive and promising future going forward.

Denmark, the Baltic Sea region, and the Nordic countries as a whole are emerging strong from the geopolitical adjustments that were an inevitable consequence of the global shutdowns carried out from 2020 to 2022.

Denmark's position in international relations has been clearly established. The Arctic, the natural resources we collectively possess, and a strengthened, forward-looking Nordic cooperation create new business opportunities.

The market that the large global companies can no longer support must now be supplied by small and medium-sized enterprises.

Team up locally and regionally. Be open and realistic.

What we lose outward we regain inward - this time by expanding the Nordic cooperation and focusing on more responsible trade.

Enjoy your work.

Baltic Initiative Market Magazine

Editors

Jesper Møller Jørgensen
& Thorbjørn Borg Knudsen

Layout

JMJ Formidling og Kommunikation

Cover image

Niels Jørgen Langkilde

Circulation

Digital 4,000 Print 1,000

ISSN

2246-6118

Baltic Initiative Market Magazine

Tysklandsvej 7
7100 Vejle

Responsible publisher

Baltic Initiative
Market Magazine

Print

DK

Advertising

info@balticinitiative.com

Full or partial reproduction of articles and images in Baltic Initiative Market Magazine may only be done with written permission from Baltic Initiative. The editors assume no responsibility for manuscripts, images or other material submitted unsolicited. Nor is responsibility accepted for any errors in the magazine.

Indhold

Table of Contents

2	Forord <i>Editor's word</i>
4	Baltic Initiative Market Online + Print
6	Mange kan takke Niels Jørgen Langkilde for meget - de fleste ved det bare ikke <i>Many people can be Niels Jørgen Langkilde grateful - most people just don't know it</i>
8	Dedollariseringen, et ord vi måske vil lære at kende <i>Dedollarization - a word we may soon come to know</i>
10	En verden delt op i regioner <i>A world divided into regions</i>
12	Væksten bliver massiv for de mindre og mellemstore virksomheder med lokal og regional focus <i>Growth Will Be Massive for Small and Medium-Sized Enterprises with a Local and Regional Focus</i>
14	Enden for US dollar som global reservevaluta <i>The end of the US dollar as a global reserve currency</i>
15	Det er tid til at sige velkommen til vores nye gyldne fremtid <i>It is time to welcome our new golden future.</i>
16	Til lands, til vands & i luften, vi må producere lokalt & afsætte med fornuften <i>On land, at sea, and in the air - we must produce locally and distribute wisely</i>
18	Dybendal Flytteforretning er kendt for ordentlighed <i>Dybendal Flytteforretning is Known for Integrity</i>
20	Vi skal selv og vi kan godt <i>We must do it and we will</i>
22	3D-printfacts bør være hverdag i Danmark <i>3D printing facts should be everyday reality in Denmark</i>
24	Erhvervshuse til virksomhedssparring og udvikling er en målbar succes <i>Business Houses for company guidance and development are a measurable success</i>
28	SMVdanmark leverer en massiv indsats for øget samarbejde mellem unge & Ejerledere <i>SMVdanmark delivers a major effort to strengthen collaboration between young people & business owners</i>
30	Hvad kan moderne IT & AI gøre for din virksomhed? <i>What Can Modern IT & AI Do for Your Business?</i>
32	Geopolitisk Tre Enighed <i>Geopolitical Trinity</i>
34	Er tiden moden til en mere lokaldrevet produktion? <i>Is the time ripe for more locally driven production?</i>
37	Reshoring, Find Fremtiden Lokalt <i>Reshoring, Find the Future Locally</i>
38	Vi mødes i midten - På Restaurant Under Lindetræet <i>We Meet in the Middle - At Restaurant Under Lindetræet</i>
40	Udgifter til kontrol i logistik sektoren kan fremme regional produktion <i>Costs of control in the logistics sector can promote regional production</i>
43	Tanke Om Omtanke <i>Thought Regarding Consideration</i>

Baltic Initiative Market Online + Print

- Opret en profil
- Indryk annoncer
- Publisér artikler
- Create profile
- Post Adds
- Publish articles

pr. år

p. a.

DKK

2.000,-

+ moms/ VAT



www.balticinitiative.com

Baltic Initiative er et forum for ejerledere. Baltic Initiative Market er her vi mødes online og Baltic Initiative Market Magazine udgives digitalt og i printform.

På Baltic Initiative Market udgiver vi dagligt nyheder relevante for mindre og mellemstore virksomheder. Nyheder, som redaktionelt fokuserer på lokale og regionale forhold i Danmark, Norden og de nærmeste Østersølande.

Vi tror på en gylden fremtid for de mindre og mellemstore virksomheder. Den geopolitiske tilpasning, som alle skal forholde sig til udfordrer de store globale virksomheder dagligt, og vi tror på, at det er de mindre og mellemstore virksomheder, der skal samle op, der hvor de globale operatører giver op.

Med andre ord. Vi tror på meget høje vækstrater blandt de mindre og mellemstore virksomheder, som en kombination af der globalt kommer flere forbrugere generelt, og det bliver de mindre, der skal løfte arbejdet.

Baltic Initiative Market fungerer som et brugergenereret forum. Virksomhedsejere kan tilmelde deres virksomheder. Indrykke annoncer for samhandel, søge nye samarbejdspartnere og finde nye kunder, kombineret med, at forummet bringer nyheder om virksomhederne og deres produkter og services.

Hvad får man?

Virksomheder kan:

- Oprette en profil
- Indrykke annoncer
- Publisere artikler

Fra 2026 udgives Baltic Initiative Market Magazine kvartalsvis.

Velkommen. Kan du lide at handle, så gør det...

Baltic Initiative is a forum for business owners. Baltic Initiative Market is where we meet online, and Baltic Initiative Market Magazine is published both digitally and in print.

On the Baltic Initiative Market platform, we publish daily news relevant to small and medium-sized enterprises. The editorial focus is on local and regional developments in Denmark, the Nordic region, and the neighbouring Baltic Sea countries.

We believe in a bright future for small and medium-sized businesses. The geopolitical adjustments everyone must navigate are challenging the large global companies every single day, and we believe it will be the smaller and medium-sized enterprises that step in where the global operators step back.

In other words, we expect very high growth rates among small and medium-sized businesses. This is driven by a growing global consumer base combined with the fact that smaller companies will increasingly be the ones that facilitates.

Baltic Initiative Market functions as a user-generated forum. Business owners can register their companies, place trade-related advertisements, search for new partners, and find new customers. At the same time, the forum publishes news about the companies and their products and services.

What do you get?

Companies can:

- Create a profile
- Place advertisements
- Publish articles

From 2026, Baltic Initiative Market Magazine will be published quarterly.

Welcome. If you enjoy doing business, then do it...

Skab trivsel for dine medarbejdere

Lokaler fra
10 kvadratmeter
udlejes fra DKK 1.995,- md.,
inklusiv internetadgang, print og kaffe/te.

I ICP Group's domicilejendom, hvor selskabets egne porteføljeselskaber har til huse, udlejes desuden til virksomheder, der har behov for lokaler.

Ejendommen indeholder både almindelige kontorer men også fuldt udstyrede laboratorier. Bygningen råder over 850 kvadratmeter laboratorier med kapacitet op til bio safety 2 klassificering.

Yderligere om laboratorierne kan findes på www.icpgroup.dk



ICP Group
Tysklandsvej 7
7100 Vejle
www.icpgroup.dk

Mange kan takke
Niels Jørgen
Langkilde for
meget - de fleste
ved det bare ikke

Niels Jørgen Langkildes CV er så langt at det er nemmere at henvise til Wikipedia. Formand for H. C. Andersen Institut, Den Konservative Presseforening, Patientforeningen. Manden bag de første års manifestering af TV 2, som TV-station. For MTG aktiv i EU-sagerne.

Der er bag det alt sammen en fællesnævner: Ansvarlig dialog, ordentlighed og en enorm kulturel rigdom i form af både klassisk og moderne danskhed. Klassisk historisk og litterært og i en moderne tilgang, at forstå kulturen og ordets retning. Det er muligt Kaj Munk skrev lyst spillet "Ordet", men det er Niels Jørgen Langkilde, der formidler det - også til Brasilien.

Niels Jørgen Langkilde sætter sit fingeraftryk på meget og meget. I sin dagligdag og for professionelle virksomheder som konsulent. For virksomheder, politikere og en lang række institutioner.

Her på Baltic Initiative, hvor vi sætter de mindre og mellemstore virksomheder i fokus, har Niels Jørgen Langkilde bl.a. fungeret som redaktør.

Ingenting kommer igang nemt. Når vinden blæser om ørerne, så kan man med fordel skæve til Niels Jørgen Langkilde. Han står der altid. Høj som en flagstang og med Dannebrog øverst.

I dag driver Niels Jørgen Langkilde sine mange aktiviteter både fra Danmark og Brasilien. Moderne kommunikationsværktøjer løser de udfordringer, der er med afstande. Selve tidsforskellen forsvinder i flittighed. Det er altid midt på dagen, der hvor Niels Jørgen Langkilde er. Måske ikke hele jorden rundt, nuvel, men så halvvejs i det mindste. Den sidste halvdel at det alt sammen må man selv levere.

En stor tak, Hr. Langkilde

Many people can
be Niels Jørgen
Langkilde greatful
- most people just
don't know it

Niels Jørgen Langkilde's CV is so extensive that it is easier simply to refer to Wikipedia. Chairman of the H.C. Andersen Institute, the Conservative Press Association, the Patient Association. The man behind the formative years of TV 2 as a TV station, and for MTG active in EU affairs.

Behind it all lies a common thread: responsible dialogue, integrity, and an immense cultural richness expressed in both classical and modern Danish identity. Classical in history and literature, and modern in the ability to understand culture and the power of words. Kaj Munk may have written the play "Ordet", but it is Niels Jørgen Langkilde who conveys it - even as far as Brazil.

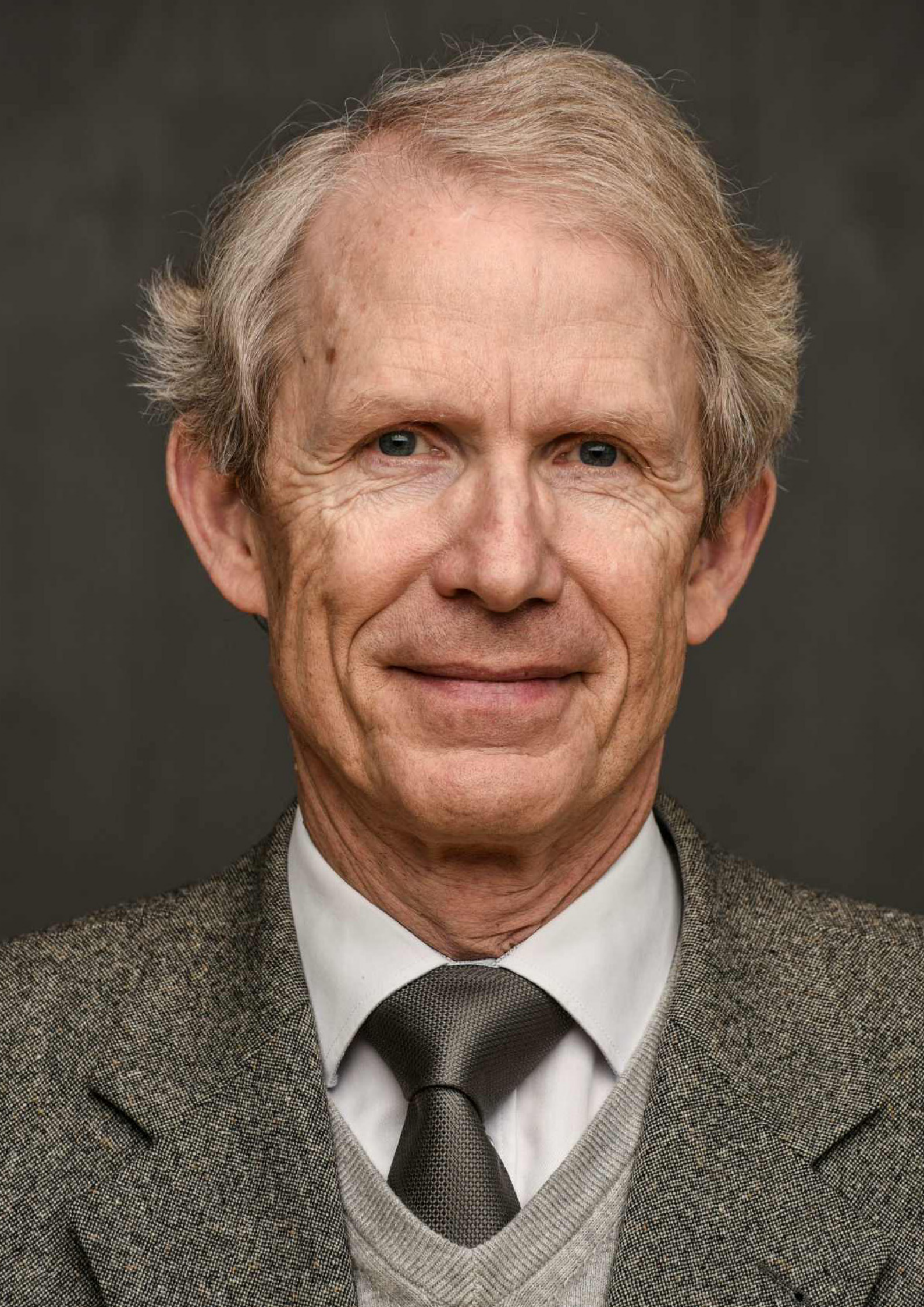
Niels Jørgen Langkilde leaves his mark on many things. In his daily life and as a professional consultant for companies, politicians, and a wide range of institutions.

Here at Baltic Initiative, where we focus on small and medium-sized businesses, Niels Jørgen Langkilde has, among other roles, served as editor.

Nothing begins easily. When the wind is howling around you, it is wise to look to Niels Jørgen Langkilde. He is always there - tall as a flagpole, with the Dannebrog flying at the top.

Today, Niels Jørgen Langkilde runs his many activities from both Denmark and Brazil. Modern communication tools solve the challenges of distance, and diligence erases the time difference. It is always midday wherever Niels Jørgen Langkilde happens to be. Perhaps not all the way around the globe - granted - but at least halfway. The last half you must deliver yourself.

A sincere thank you, Mr. Langkilde.



Dedollariseringen, et ord vi måske vil lære at kende?



”All good things come to an end - eller hvordan man lige skal formulere det i denne sammenhæng...”

Der skal aktiver ind bag hver enkelt lands valuta - sedeldressen kan ikke blive ved med at køre.

Grundlaget bag deler handelsaftalerne

I forbindelse med indgåelse af nye handelsaftale kunne man forestille sig et system, hvor de enkelte lande en boks i en sikker facilitet, hvor guld eller tilsvarende aktiver blev flyttet fra et lands boks til et andet lands i takt med indgåede varehandler, som effektueres på tværs af regioner. En 3-delning af verden, hvor de to eksisterende blokke, samlende sig om USA og Kina, vil få en tredjepart i EU. Således at verden opdeles i Americas (Nord- og Sydamerika), EMEA (Europa, Mellemøsten inkl. Indien og Afrika) og endelig Asia (Kina, Rusland og det øvrige Asien).

Bretton Woods så dollarreserven på verdenskortet

Systemet vil overtage dollarens dominerende rolle i verdensøkonomien, som tog for alvor fart efter Anden Verdenskrig, hvor Bretton Woods-systemet i 1944 fastsatte dollaren som den primære internationale reservevaluta, bundet til guld. Siden USA i 1971 løsrev dollaren fra guldet, har dens position kun vokset gennem global handel, finansmarkeder og energihandel - især fordi oliepriser og mange råvarer traditionelt afregnes i dollars.

Denne såkaldte dollarisering har gjort USA's valuta til det vigtigste redskab for global økonomisk stabilitet - og magt.

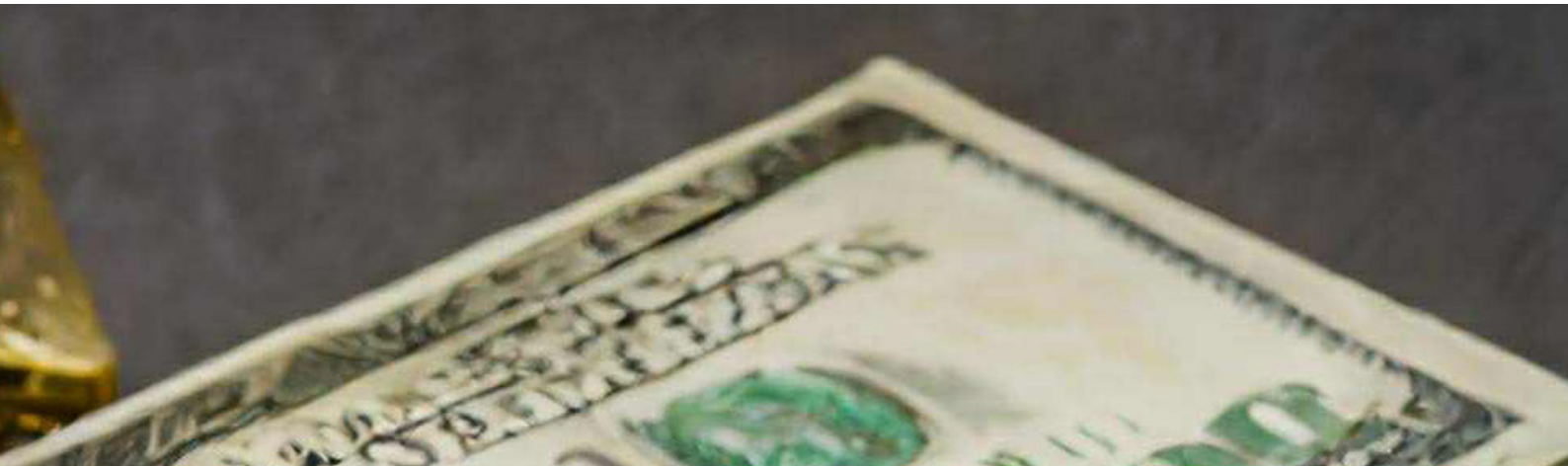
Flere lande vil selv - dedollariseringen er igangsat

I de seneste år har flere lande dog sat gang i en proces, der populært kaldes dedollarisering - et forsøg på at mindske afhængigheden af dollaren i international handel og finans. Særligt Rusland, Kina, Iran og flere lande i det globale syd søger at handle i egne valutaer. Kina har for eksempel indgået aftaler med Rusland og Brasilien om at handle i Yuan, mens Indien i stigende grad bruger rupier i olieaftaler med Mellemøsten.

Dollaren har stadig særdeles godt fat i verdenshandlen

Selv om dedollariseringen får stor politisk opmærksomhed, er dollarens dominans stadig massiv. Omkring 58% af verdens valutareserver og over 80% af al global handel afregnes fortsat i dollars. Også inden for banksektoren og internationale lån spiller dollaren en central rolle - omtrent 50% af al global gæld er denomineret i amerikansk valuta. Det betyder, at selv små ændringer i dollarkursen kan få vidtrækkende konsekvenser for lande og virksomheder verden over.

Dedollarization, a word we may soon get used to?



All good things come to an end - or however one should phrase it in this context...

Every currency must be backed by tangible assets - the printing press cannot run indefinitely.

The foundation behind future trade agreements

In connection with the creation of new trade agreements, one could imagine a system where each country holds a vault within a secure facility. Gold or equivalent assets would be transferred from one nation's vault to another's in step with completed trade transactions across regions. The world could take shape as three major blocs: the Americas (North and South America), EMEA (Europe, the Middle East including India, and Africa), and Asia (China, Russia, and the rest of Asia). This would mark a new balance, where the two existing power centres around the US and China are joined by a third force in the European Union.

Bretton Woods put the dollar on the world map

Such a system would challenge the dollar's dominant position in the global economy - a role that truly took off after World War II, when the Bretton Woods agreement of 1944 established the US dollar as the primary international reserve currency, backed by gold. Since the United States unlinked the dollar from gold in 1971, its influence has only grown through global trade, financial markets, and energy transactions - especially because oil

and most raw materials are priced in dollars. This so-called "dollarization" has made the US currency the central instrument of global economic stability - and power.

More nations want independence - the era of dedollarization begins

In recent years, several countries have initiated what is popularly known as dedollarization - an effort to reduce dependence on the US dollar in international trade and finance. Nations such as Russia, China, Iran, and others across the Global South are increasingly trading in their own currencies. China, for example, has entered into agreements with Russia and Brazil to settle trade in yuan, while India is using rupees more frequently in oil deals with Middle Eastern partners.

The dollar still holds a firm grip on global trade

Although dedollarization attracts considerable political attention, the dollar's dominance remains overwhelming. About 58% of global currency reserves and more than 80% of international trade are still settled in dollars. Within the banking sector and global lending markets, the dollar also remains central - around 50% of all international debt is denominated in US currency. This means that even small fluctuations in the dollar exchange rate can have far-reaching consequences for countries and businesses across the world.

En verden delt op i regioner

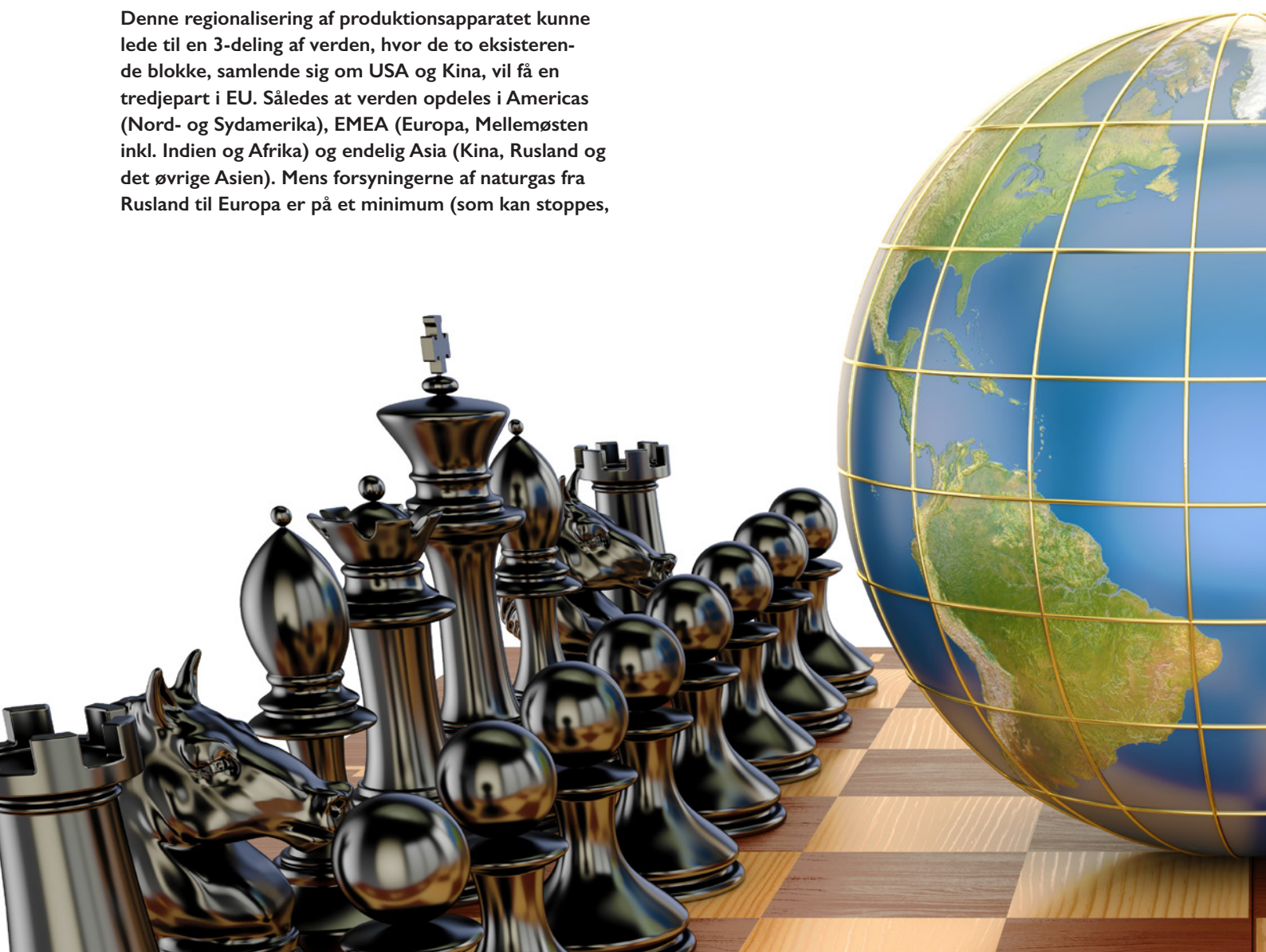
Ved en økonomisk konference i New York, den 17. april 2023, havde ECB formanden Christine Lagarde et meget vigtigt indlæg i debatten. Denne artikel behandler relevante nedslagspunkter i talen. Christine Lagarde kom blandt andet ind på den igangværende opdeling af verden i flere regioner.

Disse konkurrerende regioner har tendens til at samle sig om de to største økonomier i verden - USA og Kina. De forsøger begge at alliere sig med lande, som kan bakke op om de to landes strategiske interesser. Europa har fyldt varelagerne yderligere op, som følge af de logistiske udfordringer, verden har oplevet de seneste par år. Samtidig er de europæiske virksomheder allerede godt i gang med, at enten hjemtage produktionskapacitet fra Asien eller også er de på undersøgelsesstadiet. Ifølge Christine Lagarde er 45% af de internationale selskaber i færd med at planlægge regionaliseringen af supply chain. Dette er en fordobling af samme tal sidste år og et afledt produkt af Ruslands intervention i Ukraine.

Denne regionalisering af produktionsapparatet kunne lede til en 3-delning af verden, hvor de to eksisterende blokke, samlende sig om USA og Kina, vil få en tredjepart i EU. Således at verden opdeles i Americas (Nord- og Sydamerika), EMEA (Europa, Mellemøsten inkl. Indien og Afrika) og endelig Asia (Kina, Rusland og det øvrige Asien). Mens forsyningerne af naturgas fra Rusland til Europa er på et minimum (som kan stoppes,

hvornår det skal være), er etableringer af rørledninger fra Rusland til Kina under massiv opbygning.

Et nyere studie viser, at geopolitisk uro fører til højere inflation og lavere økonomisk vækst. ECB-formand Christine Lagarde udtaler, at analyser fra den europæiske centralbank viser samme udfald for fremtiden, hvis økonomierne regionsopdeles (5,0% stigning i forbrugerpriserne på kort sigt og 1,0% på længere sigt). Man kunne så argumentere, at det er en billig pris at betale, hvis regionens forsyningskæder ikke bryder sammen, som tilfældet har været de seneste år.



A world divided into regions

At an economic conference in New York on 17th April 2023, the ECB President Christine Lagarde made a very important contribution to the debate. This article address relevant subjects in the speech. Christine Lagarde spoke of, among other things, the ongoing division of the world into several regions.

These competing regions tend to coalesce around the two largest economies in the world - the United States and China, who are both trying to ally themselves with countries that will support the strategic interests of the two countries. Europe has replenished additional inventories as a result of the logistical challenges the world

has experienced over the past few years. At the same time, European companies are already well on their way to either repatriating production capacity from Asia or they are in the investigation stage. According to Christine Lagarde, 45% of international companies are planning the regionalization of the supply chain. Due to the Russian intervention in Ukraine, this figure has doubled in comparison to last year.

This regionalisation of the production capacity may lead to the world being divided into three distinct sections, with two existing blocks revolving around the US and China, and the third block around the EU. The world may be divided as follows: Americas (North and South America), EMEA (Europe, Middle East including India and Africa) and finally Asia (China, Russia, and the rest of Asia). While supplies of natural gas from Russia to Europe are at a minimum (which can be stopped at any moment), the construction of pipelines from Russia to China are massively increasing.

A recent study shows that geopolitical turmoil leads to higher inflation and lower economic growth. The ECB President Christine Lagarde said, an analysis by the European Central Bank revealed the same outcome for the future if economies were regionalised (5.0% increase in consumer prices in the short term and 1.0% in the longer term). One could then argue that it is a cheap price to pay if the region's supply chains are not broken like we have experienced in recent years.



Væksten bliver massiv for mindre og mellemstore virksomheder med lokal og regional fokus

Fremtiden er lokal og regional.

I takt med at industrifremstillingen trækkes hjem fra fjernere himmelstrøg, er det af yderste vigtighed, at den nære region har optimale grænseoverskridende transportkorridorer.

De nordiske parlamentarikere i Nordisk Råd fortsætter med at presse på for formelt samarbejde om transport i Norden. Nordisk Råd står samlet bag ønsket om et fælles ministerråd for transport.

Rådet har i årevis arbejdet for at etablere et transportministerråd og styrke samarbejdet om infrastruktur på tværs af landegrænser. Ifølge rådet vil det fremme både bæredygtighed, kriseberedskab og økonomisk vækst. Alle medlemslande og politiske grupper i Nordisk Råd

bakker op om forslaget. Infrastrukturaktører i hele regionen anerkender behovet for at formalisere samarbejdet for bedre at kunne imødegå fremtidens udfordringer. Forslaget skal understøtte den grønne omstilling på tværs af alle transportformer. Desuden er der behov for fælles investeringer i infrastruktur, der styrker forbindelserne både internt i Norden og mod Europa.

Nordisk Råd understreger, at formelt samarbejde er afgørende for at realisere visionen om et integreret og bæredygtigt Norden. Med alle lande som NATO-medlemmer bliver koordination endnu vigtigere. Kjell-Arne Ottosson, formand for Nordisk Råds udvalg for vækst og udvikling i Norden, udtaler:

”Hvis statsministrene mener det alvorligt med deres vision, må de begynde at handle - ellers er det bare varm luft.”

Growth Will Be Massive for Small and Medium-Sized Enterprises with a Local and Regional Focus

The future is local and regional.

As industrial production is being reshored from distant regions, it is crucial that nearby areas have optimal cross-border transport corridors.

Nordic parliamentarians in the Nordic Council continue to push for formal cooperation on transport in the Nordic region. The Nordic Council stands united in calling for a joint Council of Ministers for Transport.

The Council has worked for years to establish a transport ministers' council and to strengthen cooperation on infrastructure across borders. According to the Council, this will promote sustainability, crisis preparedness, and economic growth.

All member countries and political groups in the Nordic Council support the proposal. Infrastructure

stakeholders across the region recognize the need to formalize collaboration in order to better address future challenges. The proposal aims to support the green transition across all modes of transport. Moreover, joint investments in infrastructure are needed to strengthen connections both within the Nordic region and towards Europe.

The Nordic Council emphasizes that formal cooperation is essential to realizing the vision of an integrated and sustainable Nordic region. With all countries now NATO members, coordination becomes even more important. Kjell-Arne Ottosson, Chair of the Nordic Council's Committee for Growth and Development in the Nordic Region, states:

“If the Prime Ministers are serious about their vision, they need to act - otherwise, it's just hot air.”

Vi mødes i midten på Restaurant Under Lindetræet



500 meter til Odense Banegård Center
50 meter til parkering
5 meter til H. C. Andersens Hus

”lidt mere eventyr”



Restaurant
Under Lindetræet
Ramsherred 2 - 5000 Odense C
Telefon 41129286
restaurant@underlindetraet.dk
www.underlindetraet.dk

Enden for US dollar som global reservevaluta

Ved en økonomisk konference i New York, den 17. april 2023, havde ECB formanden Christine Lagarde et meget vigtigt indlæg i debatten. Denne artikel behandler relevante nedslagspunkter i talen. Christine Lagarde kom blandt andet ind på den at enden for US dollar'en som global reservevaluta er igangsat.

I tiden efter anden verdenskrig har man haft en periode, som blev kaldt "Pax Americana", hvor USA manifesterede sig, som den førende økonomi og militærmagt i verden. I den periode begyndte man, at handle råvarer i US dollar. Parallelt med dette opbyggede den vestlige verden en betalingsinfrastruktur, som havde et globalt omfang. Efter Berlinmurens fald blev antallet af lande,

som benyttede SWIFT-systemet, mere end fordoblet. I 2020 blev 90% af alle verdens grænseoverskrivende betalinger eksekveret igennem SWIFT-systemet.

Det er denne verdensorden, som nu er under afvikling. Både Kina, som er verdens førende eksportør, og Rusland har inden for det seneste årti lanceret alternativer til SWIFT-systemet. Senest har lande som Kina, Brasilien, Indien, Rusland og Sydafrika (kaldet BRICS-landene) sammen med Saudiarabien talt om, at blandt andet råstoffer og olie skal handles i disse landes valutaer i stedet for US dollar. Får dette momentum vil det være enden for US dollar som global reservevaluta.

The end of the US dollar as a global reserve currency

At an economic conference in New York on 17th April 2023, the ECB President Christine Lagarde made a very important contribution to the debate. This article addresses relevant subjects in her speech. Christine Lagarde mentioned, among other things, that the end of the US dollar as a global reserve currency has been initiated.

In the post-World War II era, there has been a period called "Pax Americana" in which the United States manifested itself as the leading economy and military power in the world. During this period, commodities began to be traded in US dollars, and in parallel, the Western world built up a global payment infrastructure. After the fall of the Berlin Wall, the number of

countries using the SWIFT system more than doubled. In 2020, 90% of all the world's cross-border payments were executed through the SWIFT system.

It's this world order that is now being dismantled, with both China, the world's leading exporter, and Russia have launched alternatives to the SWIFT system in the last decade. Most recently, countries such as Brazil, Russia, India, China, and South Africa (aka BRICS countries) together with Saudi Arabia have discussed the possibility of using their own currencies instead of the US dollar when making oil and raw materials trade deals. If this gains momentum, it will be the end for the US dollar as a global reserve currency.

Det er tid til at sige velkommen til vores nye gyldne fremtid

En globaliseret verden brydes op.

Geopolitiske strømninger vil forårsage, at verdenen deles op i tre regioner.

Lokale og regionale virksomheder vil overtage markedet fra de få multinationale selskaber, som tidligere har siddet på langt den største del af markedet.

En del af disse nye virksomheder vil fremkomme af, at de lokale eller regionale ledelsesteams vil overtage den regionale del af det multinationale selskab gennem et management buyout.

Disse ledelser med lokalt markedskendskab og produktforståelse vil sikre det forretningsmæssige funda-

ment fremadrettet, når de store globale koncerner brydes op i mindre lokalt og regionalt forankrede selskaber.

Produktionen vil derefter oftest blive hjemtaget til regionen og virksomhederne vil selv forestå industrifremstillingen mod tidligere tiders outsourcing til Fjernøsten.

Et management buyout rummer flere fordele. For det første bidrager den til kontinuitet i ledelsen, da det eksisterende team allerede har indgående kendskab til virksomhedens drift og strategiske retning. Dette mindsker risikoen for de forstyrrelser, der ofte kan opstå ved eksterne opkøb.

Derudover kan en sådan løsning øge ledelsens motivation, idet de får en personlig økonomisk interesse i virksomhedens fremtidige succes.

It is time to welcome our new golden future.

A globalized world is breaking apart.

Geopolitical currents will cause the world to divide into three regions.

Local and regional companies will take over the market from the few multinational corporations that previously dominated the vast majority of it.

Some of these new businesses will emerge as local or regional management teams take over the regional division of a multinational company through a management buyout.

These management teams, with local market insight and product understanding, will secure the business foundation going forward, as large global corporations

are broken down into smaller, locally and regionally rooted companies.

Production will then most often be reshored to the region, with companies themselves handling industrial manufacturing rather than outsourcing to the Far East, as was common in the past.

A management buyout offers several advantages. First, it contributes to continuity in leadership, as the existing team already has in-depth knowledge of the company's operations and strategic direction. This reduces the risk of disruptions that often occur during external acquisitions.

Additionally, such a solution can increase management's motivation, as they gain a personal financial interest in the company's future success.



Land- & markedsharmonisering i Norden & Indbyrdes ærlighed

“Sidst ind først ud princip & man kan ikke fyre nogen. Norden har meget nøje & forskellige regler. Er tiden til fælles nordiske regler & mere harmonisering?”

I Norden er der store forskelle på, hvordan arbejdsmarkedet er indrettet, og hvordan man som arbejdsgiver kan tilpasse sin arbejdsstyrke. I Norge er det kendt for at være meget vanskeligt at afskedige medarbejdere. Reglerne er stramme, og arbejdsgivere skal kunne dokumentere meget konkrete og vægtige grunde, før en opsigelse kan finde sted. Det skaber tryghed for de ansatte, men kan gøre virksomheder mindre omstillingsparate.

I Sverige er reglerne mere klare, men stadig restriktive. Her gælder som udgangspunkt princippet om ”sidst ind, først ud”, når der skal skæres i medarbejderstaben. Det betyder, at anciennitet vægter højt ved afskedigelser, hvilket beskytter ældre medarbejdere, men også kan spænde ben for udvikling og nytænkning i virksomhederne. Samtidig kan det gøre det mindre attraktivt for arbejdsgivere at ansætte nyt personale.

Danmark adskiller sig markant fra sine nordiske naboer ved at have et af verdens mest fleksible arbejdsmarkeder. Det er relativt nemt at ansætte og afskedige medarbejdere, hvilket giver virksomhederne stor handlefrihed. Til gengæld er der et stærkt socialt sikkerhedsnet og gode muligheder for efteruddannelse, hvilket mindsker

risikoen for lang ledighed. Den danske model bygger på fleksibilitet, tryghed og aktiv arbejdsmarkedspolitik.

Hvis man skulle forsøge at harmonisere det nordiske arbejdsmarked, ville det være oplagt at tage udgangspunkt i den danske model. Dens kombination af fleksibilitet og sikkerhed har vist sig at fungere godt i en tid med hastige forandringer og global konkurrence. Den gør det muligt at tilpasse sig hurtigt uden at efterlade de ansatte uden beskyttelse.

Men en harmonisering bør ikke kun tage udgangspunkt i Danmark. Der er værdifulde elementer i både det norske og svenske system, som også bør tages med. Norge tilbyder stor jobsikkerhed, og Sverige har klare regler, der beskytter mod vilkårlige afskedigelser. Det kan være med til at skabe tillid mellem parterne på arbejdsmarkedet.

En fremtidig nordisk model kunne derfor være en kombination af den danske fleksibilitet, den norske sikkerhed og den svenske transparens. På den måde ville man kunne skabe et arbejdsmarked, der både tilgodeser virksomhedernes behov for tilpasning og medarbejdernes behov for tryghed og rettigheder.



Labour and Market Harmonisation in the Nordics & Mutual Honesty

”Last in, first out principle & you can’t fire anyone. The Nordics have very strict and diverse rules. Is it time for common Nordic rules and more harmonisation?”

In the Nordic countries, there are major differences in how the labour market is organised and how employers can adjust their workforce. In Norway, it is known to be very difficult to dismiss employees. The rules are strict, and employers must be able to document very specific and substantial reasons before a termination can take place. This creates security for employees but can make companies less adaptable.

In Sweden, the rules are clearer, but still restrictive. Here, the general rule is “last in, first out” when staff reductions are needed. This means that seniority weighs heavily in dismissals, which protects older employees but can hinder innovation and renewal in companies. At the same time, it may make employers more hesitant to hire new staff.

Denmark differs significantly from its Nordic neighbours by having one of the most flexible labour markets in the world. It is relatively easy to hire and fire employees, which gives companies great freedom of action. In re-

turn, there is a strong social safety net and good opportunities for continuing education, which reduces the risk of long-term unemployment. The Danish model is built on flexibility, security, and active labour market policies.

If one were to attempt harmonising the Nordic labour market, the Danish model would be an obvious starting point. Its combination of flexibility and security has proven effective in times of rapid change and global competition. It allows for swift adjustments without leaving employees unprotected.

However, harmonisation should not be based solely on Denmark. There are valuable elements in both the Norwegian and Swedish systems that should also be included. Norway offers strong job security, and Sweden has clear rules that protect against arbitrary dismissals. This can help build trust between parties in the labour market.

A future Nordic model could therefore be a combination of Danish flexibility, Norwegian security, and Swedish transparency. In this way, one could create a labour market that meets the needs of both businesses for adaptability and employees for security and rights.

Dybendal Flytteforretning er kendt for ordentlighed

Dybendal Flytteforretning ApS udfører alle typer af flytteopgaver for både erhverv og private - fra store tunge enkelt-flytninger over kontorflytninger til flytning af private indbo.

Det har altid været god latin at tage sig godt af sine medarbejdere - det har ejer Kim Lassen fra Dybendal Flytteforretning ApS været en særdeles god eksponent for.

I en branche hvor en ulykke kan have fatale konsekvenser, betyder sikkerhed og struktureret tilgang til opgaverne alverden. At man går ind til hver opgave med den tilgang, har betydet at Dybendal Flytteforretning ApS har undgået alvorlige skader gennem hele selskabet virke.

Medarbejderne tilbydes desuden diverse former for opkvalificering - et truckcertifikat, opgradering fra lille til stort kørekort og endda et almindeligt kørekort, hvis dette ikke allerede haves. Medarbejderne skal kunne udføre opgaverne og supplere hinanden på den mest effektive måde.



Image: CEO Dybendal Flytteforretning,
Kim Bjørn Gedde Lassen

Medarbejdernes anciennitet på mellem 8 og 20 år vidner om netop det - en arbejdsplads, hvor ordentlighed og inklusion er i centrum.

Kontakt Dybendal Flytteforretning ApS på 44 92 64 75 eller info@dybendal-flyt.dk for at modtage et tilbud på en flytning udført med omtanke og baseret på tillid.

Dybendal Flytteforretning is Known for Integrity

Dybendal Flytteforretning ApS handles all types of moving tasks for both businesses and private customers - from large, heavy single-item relocations and office moves to the moving of personal household belongings.

It has always been good practice to take proper care of employees - something owner Kim Lassen of Dybendal Flytteforretning ApS has been an excellent example of.

In an industry where accidents can have serious consequences, safety and a structured approach to each task mean everything. Approaching every job with this mindset has ensured that Dybendal Flytteforretning ApS has avoided serious injuries throughout the company's entire history.

Employees are also offered various types of upskilling - a forklift certificate, upgrading from a small to a large driving licence, and even a standard driving licence if they do not already have one. Employees must be able to perform the tasks and support each other in the most efficient way.

Employee tenure ranging from 8 to 20 years speaks for itself - a workplace where integrity and inclusion are at the core.

Contact Dybendal Flytteforretning ApS at 44 92 64 75 or info@dybendal-flyt.dk to receive an offer for a move carried out with care and based on trust.



Vi skal selv og vi kan godt

Hvis Europa skal have sin berettigelse, så er magtterne nationalt og på EU-niveau nødt til at anerkende, at industriproduktionen skal tilbage til Europa. Efter devisen:

Vi skal selv og vi kan godt

På foranledning af det Europæiske Råd har Europa-Kommissionen i dag fremlagt en ny strategi for det indre marked, der skal gøre det mere enkelt og effektivt. Strategien fokuserer på at fjerne handelshindringer, styrke digitaliseringen og støtte små og mellemstore virksomheder. Målet er at skabe et stærkere, mere attraktivt marked for både virksomheder og forbrugere i hele EU.

De europæiske virksomheder skal med andre ord vælge Europa til og ikke fra på baggrund af den fremlagte strategi.

Der bliver blandt andet fokuseret på at fjerne handels-hindringer - især de ti mest hæmmende, som de europæiske virksomheder har indberettet. Nedenfor nogle eksempler:

- Kompleks virksomhedsetablering og drift
- Alt for komplekse EU-regler
- Forældede produktregler og manglende overholdelse af produktkrav

Fokus er også på at digitaliseringen skal indarbejdes mere i arbejdsgangene, hvilket blandt andet betyder, at virksomhederne får mulighed for at indsende dokumenter digitalt for at opfylde kravene i EU's harmoniserede produktregler og kan fremover levere produktvejledninger elektronisk i stedet for i papirform.

Hvis et af initiativerne er at afskaffe rapporteringen i papirform, så er der desværre meget langt, anerkendelsesmæssigt, hen til Europas allerstørste udfordring: Industriproduktionen eller mangel på samme.

Der skal igen til at være arbejdslarm i industrihallerne i Europa - varerne skal produceres lokalt og forbruges lokalt. De millioner af industrijob, som gennem de seneste årtier er blevet outsourcet til Fjernøsten, skal tilbage - muligvis ikke i forholdet 1-til-1, da meget i dag kan fremstilles maskinelt og automatisk.

Kom så Europa, vi kan, hvis vi vil!!!!



We must do it and we will

If Europe is to have a justified position, then policy-makers at both the national and EU level must acknowledge that industrial production needs to return to Europe. The principle is simple:

We must do it and we will

At the request of the European Council, the European Commission has today presented a new strategy for the Single Market aimed at making it simpler and more efficient. The strategy focuses on removing trade barriers, strengthening digitalisation, and supporting small and medium-sized enterprises. The goal is to create a stronger and more attractive market for both businesses and consumers across the EU.

In other words, European companies should be encouraged to choose Europe rather than opt out, based on the strategy presented. The strategy includes efforts to remove trade barriers – particularly the ten most restrictive ones reported by European companies. Examples include:

- Complex business establishment and operational procedures
- Overly complicated EU regulations
- Outdated product rules and insufficient enforcement of product requirements

There is also a focus on embedding digitalisation more deeply into workflows, which includes allowing companies to submit documents digitally to comply with harmonised EU product rules, and to provide product manuals electronically instead of on paper.

If one of the key initiatives is simply to eliminate paper-based reporting, then unfortunately we are still a long way from truly recognizing Europe's greatest challenge: industrial production – or rather, the lack of it.

Industrial halls in Europe need to come alive again - goods should be produced locally and consumed locally. The millions of industrial jobs that have been outsourced to the Far East over recent decades must return - perhaps not on a one-to-one basis, since much can now be produced mechanically and automatically. Come on, Europe - we can do this, if we choose to!



3D-printfacts bør være hverdag i Danmark

"Print og spar tid, fragt og materiale" - 3D-printning skal blive til hverdag for danske virksomheder.

Industriel 3D-print

Teknologisk Institut har lanceret en ny millioninvestering, der skal fremme brugen af industriel 3D-print i danske virksomheder. Målet er at øge produktiviteten, reducere materialeforbrug og forkorte leveringstider. Investeringen skal gøre dansk industri mere digital og ressourceeffektiv.

Initiativet skal hjælpe virksomheder med at tage teknologien i brug gennem uddannelse, fjernelse af barrierer og adgang til ny viden. Resultatkontrakten fokuserer på praktiske løsninger og certificeringsprocesser, så 3D-print bliver en konkret fordel i produktionen. Målet er at halvere leveringstiden og skære op til 70 procent af materialeforbruget for egnede komponenter.

"Teknologisk Institut vil hjælpe virksomheder" med at finde de områder, hvor 3D-print giver mest værdi. Samtidig udvikles AI-værktøjer til at identificere de rigtige applikationer hurtigt. Avancerede materialer og nye designmetoder vil blive introduceret, blandt andet til elektronik og termisk styring, hvor kravene er særligt høje.

Der arbejdes også med at "forbedre certificering og dokumentation", så virksomheder føler sig trygge ved at

bruge 3D-print. Ved hjælp af maskindata og AI bliver det muligt at godkende produkter under produktionen, så man undgår spild og sparer tid. Det vil gøre teknologien mere attraktiv for både store og små aktører.

Teknologisk Institut sætter desuden ind på kompetenceudvikling med målet om at uddanne 360 danske fagfolk. Det sker gennem online kurser, virksomhedsforløb og internationale samarbejder. Målet er at sikre, at danske virksomheder har adgang til den nyeste viden og står stærkt i den europæiske 3D-printsektor.

Med 100 specialister og avancerede testfaciliteter er Teknologisk Institut allerede en af Danmarks førende aktører på området. Projektet løber frem mod 2028 og bygger videre på årtiers erfaring med at hjælpe virksomheder i gang med 3D-print. Ambitionen er, at Europa skal se mod Danmark som foregangsland.

Ellen M. J. Hedegaard, forretningsleder på Teknologisk Institut, udtaler - Drømmescenariet er, at vi kan udvikle værktøjer, der automatisk kan analysere en virksomheds produktionskæde og pege på de emner, der giver mening at printe både ud fra et praktisk, økonomisk og klimamæssigt perspektiv. Vi arbejder også på løsninger, som skal kunne forudsige klimaaftrykket af produktionen og af den efterfølgende brug. Det vil hjælpe virksomheder med at træffe oplyste valg, der stemmer overens med økonomi og værdier.



3D printing facts should be everyday reality in Denmark

“Print and save time, shipping, and material” - 3D printing should become routine for Danish companies.

Industrial 3D printing

The Technical University of Denmark (Teknologisk Institut) has launched a new million-investment initiative to promote the use of industrial 3D printing in Danish companies. The goal is to increase productivity, reduce material consumption, and shorten delivery times. This investment aims to make Danish industry more digital and resource efficient.

The initiative will help companies adopt the technology through education, removing barriers, and access to new knowledge. The performance contract focuses on practical solutions and certification processes so that 3D printing becomes a tangible advantage in production. The goal is to halve delivery times and cut material use by up to 70% for suitable components.

“Teknologisk Institut will help companies” find the areas where 3D printing adds the most value. At the same time, AI tools are being developed to quickly identify the right applications. Advanced materials and new design methods will be introduced, including for electronics and thermal management, where requirements are particularly demanding.

Work is also underway to “improve certification and documentation” so companies feel confident using 3D

printing. Using machine data and AI, it will be possible to approve products during production, avoiding waste and saving time. This will make the technology more attractive to both large and small players.

Teknologisk Institut is also focusing on skills development with the goal of training 360 Danish professionals. This will happen through online courses, company programs, and international collaborations. The aim is to ensure Danish companies have access to the latest knowledge and hold a strong position in the European 3D printing sector.

With 100 specialists and advanced testing facilities, Teknologisk Institut is already one of Denmark’s leading players in the field. The project runs through 2028 and builds on decades of experience helping companies get started with 3D printing. The ambition is for Europe to look to Denmark as a pioneer.

Ellen M. J. Hedegaard, Business Manager at Teknologisk Institut, says - The dream scenario is that we can develop tools that automatically analyse a company’s production chain and highlight the items that make sense to print from practical, economic, and climate perspectives. We are also working on solutions that can predict the carbon footprint of production and subsequent use. This will help companies make informed decisions aligned with both finances and values.



Erhvervshuse til virksomhedssparring og udvikling er en målbar succes

Benyt de 6 Erhvervshuse til din virksomheds sparring og udvikling - tallene viser at det kan betale sig - godt endda.

Udnyt muligheden

Erhvervshusene blev etableret i 2019 som tværkommunale centre, der samler specialiseret viden om virksomhedsdrift og -udvikling. De tilbyder uvildig vejledning til alle virksomheder, der har behov for hjælp, og status viser, at virksomhederne generelt er meget tilfredse med både kvalitet og relevans i vejledningen.

Statusopgørelsen viser også, at vejledningen har en målbar effekt på virksomhedernes vækst og produktivitet. Både beskæftigelse og omsætning er steget mere hos vejledte virksomheder end hos sammenlignelige virksomheder uden vejledning, hvilket underbygger erhvervshusenes betydning.

Bliv en del af indsatsen

Opgørelsen for 2024 er den første måling på målene i aftalen mellem Erhvervsministeriet og KL for 2024-2027. Aftalen sætter blandt andet fokus på iværksætteri og bæredygtighed og fastlægger nationale mål for indsatsen over for virksomheder.

Erhvervshusene arbejder i et mere udfordrende globalt erhvervsklima, præget af krig, usikre forsyningskæder og hårdere konkurrence om iværksættere og produktionsvirksomheder. Deres rolle er derfor vigtig for at støtte virksomheder og iværksættere med overblik og strategisk udvikling.

Den geopolitiske virkelighed er en god mulighed. I 2024 modtog 4.483 virksomheder specialiseret vejledning, heraf 1.134 iværksættere, mens flere tusinde andre havde kortere kontakt. Tilfredsheden er høj med en Net Promoter Score på 89, og de vejledte virksomheder opnår bedre vækst og produktivitet end kontrolgrupper, hvilket bekræfter effekten af indsatsen.

- for din virksomhed

De 6 Erhvervshuse er:

- Erhvervshus Nordjylland
- Erhvervshus Midtjylland
- Erhvervshus Sydjylland
- Erhvervshus Fyn
- Erhvervshus Sjælland
- Erhvervshus Hovedstaden

Business Houses for company guidance and development are a measurable success

Use the 6 Business Houses for guidance and development of your company - the numbers show it pays off - handsomely.

Take advantage of the opportunity

The Business Houses were established in 2019 as inter-municipal centers bringing together specialized knowledge about business operations and development. They offer impartial advice to all companies in need of support, and the status report shows that businesses are generally very satisfied with both the quality and relevance of the guidance.

The report also shows that the guidance has a measurable effect on companies' growth and productivity. Both employment and revenue have increased more among guided companies than in comparable companies without guidance, underlining the significance of the Business Houses.

Be part of the effort

The 2024 report is the first measurement on the targets set in the agreement between the Ministry of Business and KL for 2024-2027. The agreement focuses among other things on entrepreneurship and sustainability and sets national goals for the effort towards businesses.

The Business Houses operate in a more challenging global business climate, marked by war, uncertain supply chains, and tougher competition for entrepreneurs and manufacturing companies. Their role is therefore vital in helping companies and entrepreneurs gain an overview and develop strategically.

The geopolitical reality is a good opportunity. In 2024, 4,483 companies received specialized guidance, including 1,134 entrepreneurs, while several thousand others had shorter contacts. Satisfaction is high, with a Net Promoter Score of 89, and guided companies achieve better growth and productivity than control groups, confirming the impact of the effort.

- for your business

The 6 Business Houses are:

- Business House North Jutland
- Business House Central Jutland
- Business House South Jutland
- Business House Funen
- Business House Zealand
- Business House Capital Region

Smart Banking

Få en erhvervskonto til brug
i Danmark og resten af Europa

Create a bank account for use in
Denmark and the rest of the European countries



- Credit and debit cards
- E-invoicing
- MOTO
- Public terminals
- mPos
- Recurring payments
- Prepaid cards
- Crypto
- Link-2-Pay
- IVR
(Interactive Voice Response)

KVANTO 

Danmark
Kanto Europe ApS
Lyskær 1 - DK 2730 Herlev
Telefon +45 9199 9999
info@kvanto.com
www.kvanto.com

SMVdanmark leverer en massiv indsats for øget samarbejde mellem unge & Ejerledere

SMVdanmark har i umindelige tider været fortalende for en større bevågenhed på problematikken omkring den manglende søgning til de erhvervsmæssige ungdomsuddannelser.

Forståelse giver selvtillid og lysten til at fortsætte SMVdanmark ønsker at rette fokus på den nye EPX-uddannelse men specielt på juniormesterlære, som især kan hjælpe unge mennesker, der har udfordringer med dansk og matematik, til at få en større forståelse mellem teori og praksis. Dette indgyder selvtillid og lysten til eventuelt at fortsætte inden for en erhvervsmæssig ungdomsuddannelse.

Lasse Kjær, chefkonsulent i SMVdanmark, udtaler: "Det er en af de nyvalgte borgmestres fornemste opgaver at informere de unge mennesker, deres forældre samt erhvervslivet om muligheder i eksempelvis juniormesterlære. Dette sker ikke i tilstrækkelig grad i dag."

For mange skæbner overlades til dem selv Det er beklageligt, da der tabes for mange unge skæbner på gulvet, som følge af skolevægning og generel rastløshed over skolens teoritunge undervisning. Resultatet er manglende uddannelse og arbejdsløshed.

"Juniormesterlære kan blive et vendepunkt for mange unge, men det kræver selvsagt, at kommunerne bruger ordningen.

Desværre viser vores opgørelse, at en alt for stor andel af kommuner stadig står helt uden elever i juniormesterlære. Endnu flere meget få elever med. Det er uholdbart, når vi ser, hvor stort et behov, der er for nye veje i folkeskolen," siger Lasse Kjær.

Kommunerne skal lære af hinanden - alle skal aktivt med! En opgørelse fra SMVdanmark udfærdiget på baggrund af aktindsigt hos kommunerne viser, at kun cirka hver femte kommune lever op til regeringens forventning om at 5 pct. af en elevårgang skal i juniormesterlære og knap hver tredje kommune (29 pct.) har 1 pct. eller færre tilmeldte.

"Vi er meget begejstrede for juniormesterlære, og for at regeringen gør en stor indsats for at tale ordningen op. Vores virksomheder vil virkelig gerne spille med. Men hvis kommunerne ikke vil prioritere det, så bliver det ikke noget. Juniormesterlære er et tilbud med et stort potentiale, men kun hvis det får de rigtige rammer og den nødvendige politiske opbakning," siger Lasse Kjær.

Når en virksomhed, tager et ungt menneske i juniormesterlære, er det forbundet med en vis administration - men det er lettere end man skulle tro. Er der behov for eventuel juridisk bistand, har SMVdanmark en juridisk service til en meget fordelagtig pris.

SMVdanmark

SMVdanmark
Islands Brygge 26
2300 København S

T +45 33 93 20 00
SMV@SMVdanmark.dk
CVR 19519414

Vil du gerne i dialog omkring mulige løsninger for at indgå i et samarbejde omkring uddannelser af unge mennesker, så find din lokale kontakt på www.SMVdanmark.dk eller kontakt SMVdanmarks hovedkontor, så henviser de dig til den rigtige kontakt.

På billedet ses chefkonsulent Lasse Kjær, SMVdanmark.



SMVdanmark delivers a major effort to strengthen collaboration between young people & business owners

SMVdanmark has for ages been an advocate for increased attention to the challenges surrounding the lack of interest in vocational youth education.

Understanding builds confidence and motivation to continue

SMVdanmark wants to draw attention to the new EPX programme, but especially to the junior apprenticeship model, which can help young people who struggle with Danish and mathematics gain a better understanding of the link between theory and practice. This boosts confidence and can ignite the motivation to continue into a vocational education.

Lasse Kjær, Senior Consultant at SMVdanmark, states: "One of the key tasks for newly elected mayors is to inform young people, their parents, and the business community about opportunities such as junior apprenticeships. This is not happening sufficiently today."

Too many young people are left behind

It is regrettable that too many young people fall through the cracks due to school refusal or restlessness caused by theory-heavy teaching. The result is a lack of education and unemployment.

"Junior apprenticeships can be a turning point for many young people, but it naturally requires municipalities to use the scheme. Unfortunately, our data show that far too many municipalities have no students at all in junior apprenticeships, and many more have only very few. This is untenable when we see how great a need there is for new pathways in primary school," says Lasse Kjær.

Municipalities must learn from each other - everyone must take part!

A report from SMVdanmark, based on freedom of information requests to municipalities, shows that only about one in five municipalities meets the government's expectation that 5% of each student cohort should enter junior apprenticeships, while nearly one in three municipalities (29%) has 1% or fewer enrolled.

"We are very enthusiastic about junior apprenticeships and appreciate the government's strong efforts to promote the scheme. Our businesses are eager to participate. But if municipalities do not prioritise it, nothing will come of it. Junior apprenticeships have huge potential, but only if given the right framework and the necessary political support," says Lasse Kjær.

When a company takes on a young person in a junior apprenticeship, it does involve some administration - but it is easier than one might think. If legal assistance is needed, SMVdanmark offers legal services at a very favourable price.

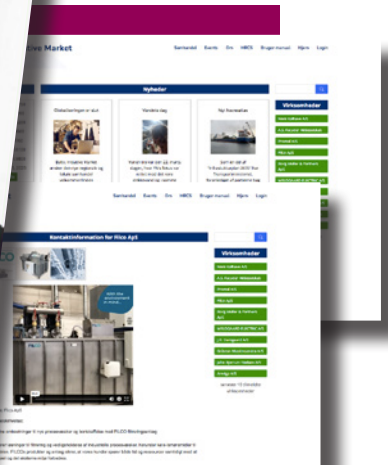
SMVdanmark

SMVdanmark
Islands Brygge 26
DK-2300 København S
T +45 33 93 20 00
SMV@SMVdanmark.dk
Company no. 19519414

If you would like to discuss possible solutions for entering into a cooperation regarding the education of young people, then find your local contact at www.SMVdanmark.dk or contact SMVdanmark's headquarters, and they will refer you to the right person.



- + moms/ VAT



Hvad kan moderne IT & AI gøre for din virksomhed?

Dansk SMV'ere skal omfavne de muligheder for rådgivningen inden for digitalisering og kunstig intelligens, som bliver stillet til rådighed.

Denmark ligger i front i Europa med 28 % af virksomhederne, inkl. SMV'er, der benytter kunstig intelligens i 2024 - næsten en fordobling fra 2023. Det viser den årlige rapport Danmarks Digitale Udvikling 2025, og det understreger potentialet for konkurrencefordele gennem digitalisering og automatisering.

De danske SMV'ere skal også med på bølgen

Alligevel halter SMV'er bagefter: Små virksomheder (10-49 ansatte) udgør kun en fjerdedel af AI-adopterende virksomheder, sammenlignet med større virksomheder, som udviser langt højere adoption. Det viser, at indsatsen bør rettes mod de mindre virksomheder.

Få hjælp til at finde den rette AI-partner

En ny og konkret støtte til SMV'er er AI Match, et matchmaking-program fra Industriens Fond i samarbejde med Accelerace. Programmet, med en støtte på DKK 2,1 millioner, skal hjælpe SMV'er med at finde relevante AI-startups og implementere automatiseringsløsninger hurtigt og ressourceeffektivt.

Yderligere er AI Denmark stadig aktivt i 2025 og fortsætter med at styrke danske SMV'ers arbejde med kunstig intelligens gennem virksomhedstilpassede forløb og rådgivning - med fokus på både etisk ansvarlighed og forretningsinnovation.

Digitalisering styrker din virksomhed på flere parametre

På digitaliseringsfronten har SMV:Digital-programmet et stærkt bidrag: Virksomheder, der modtager støtte, oplever øget vækst - nemlig 5 procentpoint højere omsætning og 4 procentpoint højere beskæftigelse sammenlignet med virksomheder uden støtte. Det viser en klar effekt af digital og automatisk omstilling.

Endelig har SMV:Digital i 2025 afsat millioner til støtteprogrammer, herunder muligheder for at låne robotter og få op til 100.000 kr. i rådgivning. Disse tiltag sænker adgangsbARRIERNE og giver SMV'er praktiske midler til at kaste sig ud i AI og automatisering i trygge rammer.

What Can Modern IT & AI Do for Your Business?

Danish SMEs must embrace the advisory opportunities in digitalization and artificial intelligence now available to them.

Denmark is leading Europe, with 28% of companies - including SMEs - using AI in 2024, nearly doubling from 2023. This is highlighted in the annual report Denmark's Digital Development 2025, underlining the potential for competitive advantages through digitalization and automation.

The Danish SMEs Must Join the Wave

Still, SMEs lag behind: small companies (10-49 employees) account for only a quarter of AI-adopting businesses, compared to larger enterprises showing much higher adoption. This indicates that efforts should be targeted at smaller businesses.

Get Help Finding the Right AI Partner

A new and concrete initiative is AI Match, a matchmaking program from the Danish Industry Foundation in collaboration with Accelerace. With funding of DKK 2.1 million, the program helps SMEs connect with relevant AI startups and implement automation solutions quickly and cost-effectively.

Furthermore, AI Denmark remains active in 2025, continuing to strengthen Danish SMEs' work with AI through tailored programs and advisory services - focusing on ethical responsibility and business innovation.

Digitalization Strengthens Business Across Several Parameters

On the digitalization front, the SMV:Digital program provides significant value: companies receiving support experience 5 percentage points higher revenue and 4 percentage points higher employment than those without assistance. This demonstrates a clear effect of digital and automated transformation.

Finally, in 2025, SMV:Digital has allocated millions to support programs, including opportunities to borrow robots and receive up to DKK 100,000 in advisory funding. These measures lower entry barriers and provide SMEs with practical means to explore AI and automation within a secure framework.



Geopolitisk Tre Enighed

Mere samhandel i den nære region!

I takt med at den globaliserede verden tøjles og verden deles op i mindre økonomiske zoner (Americas, EMEA & India, Rusland og Fjernøsten) skal der tillige mere fokus på den nære regionale samhandel.

For Danmarks vedkommende vil det primært dreje sig om landene omkring Østersøen (Sverige, Finland, Estland, Letland, Litauen og Polen i denne opgørelse).

Kigger man på udviklingen i den nære regionale samhandel over de seneste 10 år (2013-23), så er eksporten og importen steget med cirka 70% opgjort på værdi i euro. Værdien af samhandlen mellem landene andrager for både importen og eksporten vedkommende cirka EUR 138 milliarder årligt.

Det er dog værd at bemærke, at hovedparten af stigningen er sket på ryggen af Covid-19 nedlukningerne (45-47%-point af 10-års udviklingen er sket i perioden 2020 til 2023). Det viser bare, at landene kan stå sammen i krisetider og udnytte de tilstedeværende handelsmuligheder i nærområdet, når de globale handelsmønstre bryder sammen.

Virksomhederne har fået øjnene op for at hjemtage produktionen til nærområdet, således at de ikke igen er i shippingsselskabernes vold!

Nu skal industriarbejdspladserne tilbage til regionen. 25 års outsourcing af industriarbejdspladser til Fjernøsten skal nu reverseres - der skal skabes 1 million industriarbejdspladser i Østersøregionen!





Geopolitical Trinity

Additional trade in the immediate region!

As the globalized world is harnessed and the world is divided into smaller economic zones (Americas, EMEA & India, Russia and the Far East), there must also be more focus on immediate regional trade.

In the case of Denmark, it will primarily concern the countries around the Baltic Sea (Sweden, Finland, Estonia, Latvia, Lithuania and Poland).

If one looks at the development of regional trade over the past 10 years (2013-23), exports and imports have increased by approximately 70% measured in terms of value (EUR). The value of trade between the countries for both imports and exports is approximately EUR 138 billion annually.

However, it is worth noting that the majority of the increase has occurred on the back of the Covid-19 shut-downs (45-47% points of the 10-year development has occurred in the period 2020 to 2023). It just shows that the countries can unite in times of crisis and take advantage of the trading opportunities available in the immediate area when global trade patterns break down.

The companies have opened their eyes to bringing the production home to the local area, in order not again to be at the mercy of the shipping companies!

Now the industrial jobs must return to the region. 25 years of outsourcing of industrial jobs to the Far East must now be reversed - 1 million industrial jobs must be created in the Baltic Sea region!

Er tiden moden til en mere lokaldrevet produktion?

“Outlook. Varer, værdi Klima & virkelighed

Hvis vores globale (WTO) virksomheder var 90% af værdikæden, & vi udfordres. Well, skal SMV’erne vel være villige til at vokse 900% så vi er status quo.”

Globalt udfordres

Globale forsyningskæder har i årtier været drevet af effektivitet, lave omkostninger og adgang til internationale markeder. Krisetider som pandemier, geopolitiske spændinger og klimarelaterede hændelser har dog afsløret sårbarheden i denne model. For virksomheder er det derfor blevet afgørende at forstå, hvor og hvordan afhængigheder kan skabe forretningsrisici.

Evalueringen

En vurdering af forsyningskæder starter med at kortlægge alle led - fra råvareleverandører til distribution. Her handler det ikke kun om direkte leverandører, men også underleverandører flere led tilbage. Manglende indsigt i dette netværk kan føre til, at kritiske afhængigheder overses, indtil en krise rammer.

Risikoen vurderes ved at analysere geografisk koncentration, politisk stabilitet, transportmuligheder og eksponering over for naturkatastrofer. Virksomheder bør også overveje, hvor hurtigt en leverandør kan erstattes,

og om der findes alternative produktionskilder tættere på hjemmemarkedet.

Et centralt element er at måle forsyningskritikalitet - altså hvor afgørende en komponent eller råvare er for den samlede produktion, og hvor lang tid virksomheden kan klare sig uden den. Produkter med få globale leverandører eller komplekse produktionsprocesser har typisk høj risiko og bør prioriteres i beredskabsplaner.

Gør lokal produktion bæredygtig

Diversificering af leverandørbasen er en af de mest effektive strategier mod sårbarhed. Ved at have flere leverandører på forskellige geografiske placeringer kan risikoen spredes, og afhængigheden af enkelte aktører reduceres. Dette kan dog øge omkostningerne, som skal vejes op mod den øgede robusthed.

Endelig er løbende overvågning afgørende. Markedsforhold, handelsaftaler og sikkerhedspolitiske situationer ændrer sig hurtigt. Virksomheder, der systematisk indsamler og analyserer data om deres forsyningskæder, står bedre rustet til at reagere hurtigt, reducere forstyrrelser og fastholde leveringssikkerheden under pres.



Is the time ripe for more locally driven production?

Outlook. Goods, value, climate & reality

If our global (WTO) companies made up 90% of the value chain, and we are now challenged, then SMEs must be ready to grow 900% just to maintain the status quo.

Global challenges

For decades, global supply chains have been driven by efficiency, low costs, and access to international markets. However, crises such as pandemics, geopolitical tensions, and climate-related events have revealed the vulnerability of this model. For companies, it has therefore become essential to understand where and how dependencies can create business risks.

The evaluation

An assessment of supply chains starts with mapping every link - from raw material suppliers to distribution. This involves not only direct suppliers but also subcontractors several tiers back. A lack of insight into this network can mean that critical dependencies remain hidden until a crisis strikes.

Risk is assessed by analysing geographic concentration, political stability, transport options, and exposure to natural disasters. Companies should also consider how

quickly a supplier can be replaced and whether alternative production sources exist closer to the home market.

A key element is measuring supply criticality - in other words, how essential a component or raw material is for total production, and how long a company can operate without it. Products with few global suppliers or highly complex production processes typically carry high risk and should be prioritized in contingency planning.

Making local production sustainable

Diversifying the supplier base is one of the most effective strategies against vulnerability. By having multiple suppliers in different geographic locations, risk can be spread and dependence on single actors reduced. However, this may increase costs, which must be weighed against the added resilience.

Finally, continuous monitoring is crucial. Market conditions, trade agreements, and security-political situations change rapidly. Companies that systematically collect and analyse data on their supply chains are better positioned to react quickly, reduce disruptions, and maintain delivery reliability under pressure.





LONE

SG32

Reshoring, Find Fremtiden Lokalt

Outsourcing er forældet - nu er det reshoring, det handler om!

Produktionen er bedst placeret tæt på hjemmemarkedet - det giver umiddelbart god mening. Men tidligere tiders stabile forhold rundt omkring i verden (læs primært i Østen) og fordelagtige fragtpreiser, gjorde det økonomisk rentabelt at outsource produktionen.

Mange virksomheder kunne simpelthen ikke få nok af at udnytte lavtlønslandenes lemfældige omgang med miljøregler og arbejdernes ve og vel. Så længe at det var billigt nok, så vendte man det blinde øje til.

Forbrugerne skal lære at betale hvad det koster for at få produceret varerne forsvarligt og ordentligt - både for mennesker og naturen.

Reshoring er ikke et nyt begreb og Danmark var i 2018 et af de lande i Europa, som havde flest tilfælde af reshoring ifølge en rapport fra Eurofound.

I takt med at de geopolitiske tilpasninger føres ud i livet, finder flere og flere virksomheder det betimeligt at flytte hele eller dele af produktionen til hjemmemarkedet. De senere års logistiske udfordringer med forsyningskæderne har helt klart sat turbo på faktisk reshoring, men også overvejelserne om samme i bestyrelseslokalerne.

Kære bestyrelser, gør det kloge og velovervejede - foretag reshoring nu. Det betaler sig i længden.

Reshoring, Find the Future Locally

Outsourcing is obsolete - now reshoring is what it's all about!

The production is best located close to the home market - this makes good sense. But in the past, stable conditions around the world (read primarily in the East) and advantageous freight rates made it economically viable to outsource production.

Many companies simply could not get enough of exploiting the low-wage countries' lax handling of environmental regulations and the well-being of workers. As long as it was cheap enough, they turned a blind eye.

Consumers must learn to pay what it costs to have the goods produced safely and properly - both for people and nature.

Reshoring is not a new concept and in 2018 Denmark was one of the countries in Europe that had the most cases of reshoring according to a report from Eurofound.

As the geopolitical adjustments are implemented, more and more companies find it timely to move all or parts of production to the domestic market. The logistical challenges with the supply chains in recent years have clearly put a turbo on actual reshoring, but also the considerations about the same in the boardrooms.

Dear boards, do the wise and considerate - do reshoring now. It pays off in the long run.

Vi mødes i midten - På Restaurant Under Lindetræet

Kort tid efter familien Palmqvist havde genåbnet Restaurant Under Lindetræet i 2023, sad to kvinder og nød en frokost under restaurantens kendte træ, lindetræet.

Personalet havde bemærket en detalje omkring samtalen, dels blev den ført på engelsk mellem de to kvinder, dels med både fynsk og australsk accent.

Da de to kvinder forlængede frokosten med at bestille kaffe og kage, spurgte tjeneren naturligvis, om maden havde været tilfredsstillende. Tjeneren valgte engelsk sprog, hvortil den ene svarede på klingende fynsk/engelsk, at det havde været fantastisk, og de gerne ville høre om de måtte blive siddende her under lindetræet mens de nød kaffen. De fortalte med glæde i stemmen, at de to var gamle veninder, den ene fra Kjerteminde og den anden fra Australien, og at de efter mange år var blevet enige om at mødes på midten.

Tjeneren smilte høfligt med fynsk erfaring og lokalkendskab forstående overfor, at midt i mellem Kjerteminde på Østfyn og Australien, i hvert fald for den enes vedkommende, godt kan være Odense.

Tjeneren har stor erfaring med den fynske kultur, herunder, at der nærmest er kortere afstand fra Fyn til Spanien end fra Nordfyn til Sydfyn. Og så mødes man jo på midten i den fynske hovedstad, Odense.

Restauranten har bemærket detaljen med Odense er i midten. Gæster, der mødes fra kryds og tværs af Danmark, og i dette tilfælde Kjerteminde og Australien, finder gerne hinanden under restaurantens kendetegn. Lindetræet.

Mange spændende mennesker nyder stedets eventyrlige beliggenhed ved siden af HC Andersens Hus, og nyder enten en lidt frokost, aftenens eventyrmenu eller plukker fra kortet, alt efter appetit og behov.

Sande eventyr er en rigdom på restauranten, hvor en fælles atmosfære skabes mellem alle slags mennesker, når de får stillet sulten eller tørsten.

We Meet in the Middle - At Restaurant Under Lindetræet

Shortly after the Palmqvist family reopened Restaurant Under Lindetræet in 2023, two women were sitting under the restaurant's iconic lime tree, enjoying lunch.

The staff had noticed something about their conversation: it was conducted in English, yet with both a Funen and an Australian accent.

When the two women extended their lunch by ordering coffee and cake, the waiter naturally asked whether the food had been satisfactory. The waiter chose to speak English, to which one of the women replied - in a charming mix of Funen and English accent - that everything had been wonderful, and they wondered if they could stay seated under the lime tree while enjoying their coffee. With joy in their voices, they explained that they were old friends, one from Kjerteminde and the other from Australia, and that after many years, they had finally agreed to meet in the middle.

The waiter smiled politely, fully aware - thanks to his Funen experience and local knowledge - that the midpoint between Kjerteminde on East Funen and Australia could very well be Odense, at least from one of the women's perspectives.

The waiter is well acquainted with Funen culture, including the local belief that it is practically a shorter distance from Funen to Spain than from North Funen to South Funen. And so, naturally, one meets in the middle - in the Funen capital, Odense.

The restaurant has noticed this delightful detail that Odense is "the middle." Guests coming from across Denmark - and in this case from Kjerteminde and Australia - often find each other under the restaurant's signature symbol: the lime tree.

Many fascinating people enjoy the restaurant's enchanting location next to the Hans Christian Andersen House, whether they come for a light lunch, the evening's Fairytale Menu, or simply pick from the à la carte, depending on appetite and occasion.

True fairy tales are a treasure at the restaurant, where a shared atmosphere is created among all kinds of people as they satisfy their hunger or quench their thirst.



Udgifter til kontrol i logistik sektoren kan fremme regional produktion

Det estimeres, at der årligt fragtes omkring 250 millioner containere på verdens containerskibe. Kun en brøkdel af disse containere kontrolleres for deres faktiske indhold.

Opgørelser viser, at under 4% af de godt 11 millioner containere, som kommer ind i USA, scannes og at omkring 1% kontrolleres fysisk. Det vil sige, at mere end 10.500.000 containere årligt kommer ind i USA uden nogen form for kontrol! Desværre er tallene ikke bedre for EU - her scannes kun cirka 1,5% af containerne.

Argumentationen er, at fysisk kontrol er for tidskrævende, hvorfor den vil lægge bånd på verdenshandlen. Det lyder til at være en usædvanlig dårlig undskyldning for ikke at stoppe den massive og verdensomspændende transport af mennesker (ofte kvinder og børn), narko og våben.

Kontrollen af indholdet i containerne skal højne markant, således det ikke længere er muligt at transportere mennesker, narko og våben. Dette skal ske ved at scanne ALLE containere, massiv fysisk kontrol samt implementere brugen af kunstig intelligens i forbindelse med overvågning af indholdet i containerne.

Der er adskillige nye internationale regler angående verdenshandlen, som er blevet vedtaget i de seneste år. Samtidigt har den geopolitiske udvikling også sat

sit præg på den internationale handel. Disse tiltag kan, sammen med den geopolitiske udvikling, skabe behov for yderligere kontrol af varer (fysisk) og en grundigere toldbehandling.

Reglerne, som især udfordrer er Executive Order 13959, hvor man ikke kan importere fra virksomheder, der i forvejen har relationer til udvalgte asiatiske landes forsvarsindustri, samt Executive Order 14032, hvor det skal tages hensyn til, at varernes standarder skal være tilpasset destinationslandet.

I nyere tid har der været flere eksempler på choke points (vigtige logistiske knudepunkter/containerterminaler), hvor det normale flow af containere er bragt til et fuldt stop, når et større antal af containere skal kontrolleres fysisk/manuelt.

Summen af ovenstående og andre tiltag gør det mere og mere attraktivt at producere lokalt og regionalt. Fokusér på din virksomheds behov for sikkerhed i dine forsyningskæder og samarbejdet med lokale kræfter. Samarbejdet mellem de nordatlantiske lande og i Østersøregionen viser, at vi dels selv kan og typisk med bedre rentabilitet og bæredygtighed til følge.

Styrk din virksomhed - samarbejd lokalt og regionalt.



Costs of control in the logistics sector can promote regional production

It is estimated that around 250 million containers are transported annually on the world's container ships. Only a fraction of these containers are inspected for their actual contents.

Data shows that less than 4% of the approximately 11 million containers entering the United States are scanned, and around 1% are physically inspected. This means that more than 10,500,000 containers enter the U.S. each year without any form of control. Unfortunately, the figures are no better in the EU, where only about 1.5% of containers are scanned.

The argument is that physical inspection is too time-consuming and would slow down global trade. This appears to be an unusually poor excuse for failing to stop the massive and worldwide transport of people (primarily women and children), narcotics, and weapons.

Container inspection must be significantly increased so that it is no longer possible to transport people, drugs, and weapons unnoticed. This must be achieved by scanning all containers, conducting extensive physical inspections, and implementing the use of artificial intelligence to monitor container contents.

In recent years, several new international regulations regarding global trade have been adopted. At the same time, geopolitical developments have also affected

international commerce. These measures, together with geopolitical dynamics, may create a need for more extensive (physical) inspection of goods and more thorough customs processing.

The regulations that are particularly challenging include Executive Order 13959, which bans imports from companies with connections to selected Asian countries' defense industries, and Executive Order 14032, which requires that product standards must be adapted to the standards of the destination country.

In recent times, there have been several examples of choke points (critical logistics hubs/container terminals) where the normal flow of containers has come to a complete stop when a larger number of containers require physical/manual inspection.

The combined effect of these developments makes local and regional production increasingly attractive. Focus on your company's need for security in your supply chains and cooperation with local partners. The collaboration between the North Atlantic countries and in the Baltic Sea region shows that we are capable of handling this ourselves - typically with better profitability and sustainability as a result.

Strengthen your business - collaborate locally and regionally.



Tanke Om Omtanke

Hvor skal jeg udvide min produktion?

Det er det spørgsmål, man skal stille sig selv, når man er ejer af en dansk produktionsvirksomhed i SMV-størrelsen.

De geopolitiske tilpasninger skubber verden hen imod en mindre globaliseret en af slagsen. Belært af de seneste års udfordringer i verdens forsyningskæder, er det formålstjenstligt at overveje om produktionen ikke er bedst placeret tættere ved slutbrugeren end det tidligere har været tilfældet? Transportvejen fra Kina til Nordeuropa kan være langsommelig, besværlig og umådelig dyr.

Verden har allerede set, hvordan Rusland er blevet isoleret fra den vestlige verden efter den russiske intervention i Ukraine men i samme omgang er blevet budt velkommen i Kina/Fjernøsten, hvor de gladelig tager imod Ruslands forsyninger af olie og gas.

Kina har i stigende grad blikket rettet mod en eventuelt annektering af Taiwan. I offentlighedens øjne kan en sådan annektering, skulle den blive ført ud i livet, sidestilles med Ruslands ageren i Ukraine. Det er muligt at den vestlige verden ikke vil isolere Kina, som tilfældet har været med Rusland, men der vil komme markante ændringer til hvorledes investeringer og varetydelser vil flyde - det bliver på ingen måde let at have produktion i Kina.

Foretag det fornuftige og langsigtede valg: Udvid produktionen lokalt!

Der er en vis sandhed i citatet "Ude godt hjemme bedst."

Thought Regarding Consideration

Where should I expand my production?

This is the question you have to ask yourself when you are the owner of an SME-sized Danish production company.

The geopolitical adjustments are nudging the world towards a less globalized one. Lessons learned from the challenges of the world's supply chains in recent years, is it expedient to consider whether production is not best located closer to the end user than has previously been the case? The transport route from China to Northern Europe can be slow, difficult and extremely expensive.

The world has already seen how Russia has been isolated from the Western world after the Russian intervention in Ukraine, but at the same time has been welcomed in China/Far East, where they happily accept Russia's supplies of oil and gas.

China increasingly has its sights set on a possible annexation of Taiwan. In the eyes of the public, such an annexation, should it be carried out, can be equated with Russia's actions in Ukraine. It is possible that the western world will not isolate China, as has been the case with Russia, but there will be significant changes to how investments and goods will flow - it will by no means be easy to have production in China.

Make the sensible and long-term choice: Expand production locally!

There is some truth in the Danish proverb "away is good but home I best"

PROFESSIONEL ERHVERVSFLYTNING

Vi har over 25 års erfaring i store og små firmaflytninger for virksomheder, ministre, embedsmænd, forretningsfolk og store offentlige institutioner. Dybendal, flyttefirma i København og på Sjælland, sørger for din virksomhedsflytning forløber lige efter bogen, du får service og opfølgning fra start til slut, uanset om du skal flytte dit firma til nye lokaler eller du blot rykker afdelinger fra en etage til en anden.



ET NYT EVENTYR VENTER FORUDE

Du står overfor en privatflytning og tingene virker uoverskuelige, du har mange tunge møbler og ejendele, og mangler et flyttefirma der kan hjælpe dig med en privatflytning og tilbud på flytning.

Dybendal Flytteforretning ApS har siden 2005 udført utallige privatflytninger i Stor-københavn og på Sjælland.



Dybendal Flytteforretning
Vasekær 6-8, 2730 Herlev
+45 44 92 64 75
info@dybendal-flyt.dk
www.dybendalflytteforretning.dk/